

城市生活杂志

# 大武汉

THE WUHAN MAGAZINE

 **光谷建设**

2010企业年终特刊

主办：武汉光谷建设投资有限公司

# 激越2010

领导专访 “光谷建设”要做产业引领者  
 工程聚焦 光谷建设 建设光谷  
 共铸辉煌 筑梦光谷生活——光谷建设旗下公司的耕耘  
 企业文化 八年荒野创业 坚持卓越追求

湖北日报传媒集团 主管 楚天都市报 出品  
 www.idawuhan.com  
 国际刊号 ISSN: 16739930 国内统一刊号: CN42-1766/60 邮发代号: 38-96



一寸光阴 一份耕耘

换来光谷璀璨的未来



城市生活杂志

# 大武汉

武汉光谷建设投资有限公司  
二〇一〇年终特刊

主 管  湖北日报传媒集团  
主 办 楚天都市报编辑部

特刊编辑委员会

主 任 黄 峰

编 委 会

朱建斌 李秋萍 陈为民 张永成 何 新  
祁启发 方电新 黄正新 张 焰 谢四云

总 编 辑 张仕武

主 编 张丽娜  
执行主编 张 庆  
图片总监 宋枕涛

责任编辑 汪 迪

记 者

余 洋 张宝剑 李 斐 吕 艳  
陈薇淇 陈 静 刘思缘 汪 婷

摄影记者 张 帆 魏 灏

美术编辑 王 平 杨 翌 汤子沛

编辑部热线:027-88567156  
地址:中国·武汉·武昌东湖路 181 号楚天传媒大厦 A1607  
E-mail:dawuhan2006@163.com  
《大武汉》网站: <http://dawuhan.cnhubei.com>  
《大武汉》博客: <http://blog.sina.com.cn/dawuhan>  
《大武汉》微博: <http://t.sina.com.cn/dawuhan>  
网络合作媒体:    
本刊网络电子版独家合作伙伴  
龙源期刊网 [www.qikan.com.cn](http://www.qikan.com.cn)  
本刊网络订阅合作伙伴  
国际刊号:ISSN 16739930

发行主任 曾 超 13971680138  
发行总代理  
湖北日报传媒集团楚天报刊发行总公司  
发行热线:027-965888 027-88567149 13971680138

国内统一刊号:CN42-1766/G0  
邮发代号:38-96



[卷首语]

## 激情超越,凝神再战

□记者 箫竺

卸下 2010 沉甸甸的背囊,检视逝去的一年:“5+2”、“白+黑”的工作拼搏,浇灌出延伸的大道、新建的厂房,换来东湖高新区一天一变的新模样。我们欣慰,我们自豪,却没有丝毫轻松和骄傲,因为肩上担子仍重、前路尚远。

八年,光谷建设在荒野倔强生长,从小草到胡杨,由点点新绿到片片沃野。不服输、不放弃的因子流淌在每一位光谷建设人的血液里,逐渐升华为挑战自我、克难奋进的勇猛精神。

这种精神不必发掘,即可见证。与众多城市竞争的富士康项目,光谷建设的 12 人团队承担了设计、报批、协调、建设等全方位工作,以高效、高质赢得世界 500 强企业发自内心的尊重,也用“武汉速度”刷新富士康对代工建设的认识,令它重新评估全球产业布局,天秤悄然倾向武汉,更多高端、终端产品到汉,让“Made In Wuhan”闪闪发光。

这种精神不必靠近,即可感受。仅一年,光谷建设完成房屋拆迁面积 360 万平方米,却无一例非正常上访事件、无一例重大责任问题;仅一年,光谷建设新建道路 47 条、续建道路 34 条,累积里程超过 83 公里,每项工期都在往前赶,质量都在争优。

这种精神不必言说,即被感动。辛劳疲累和身体病痛都融化在工作成就的喜悦里,浑然不觉。在光谷建设,很自然的是,无论高层还是普通员工,没有诉苦,只讲付出,埋头工作的踏实感让他们觉得舒服。

又将启航,鼓动激情,凝聚精神,超越是写在每位光谷建设人脸上的自信和期待,而行动是最好的宣言书,“来吧,2011,激情超越,凝神再战!”





# 12 媒体观察



# 21 主题报道



# 34 工程聚焦



# 46 共铸辉煌

# C 目录 CONTENTS

卷首语	01
<b>■ 亲切关怀</b>	
亲切的关怀,巨大的鼓舞	04
<b>■ 年终回眸</b>	
光谷建设 2010 大事记	08
<b>■ 媒体观察</b>	
人民日报:“光谷”重和谐,拆迁求和谐	12
湖北日报:看光谷破解“天下第一难”	14
楚天都市报:富士康在光谷光速造新城	15
楚天都市报:投入 4 亿元解决光谷 50 万人饮水问题	16
武汉晚报:武汉富士康二期现雏形	18
武汉城市圈杂志:佛祖岭:当农民不再	19
<b>■ 主题报道</b>	
激越 2010	21
我们成长在希望的土壤上	23
八年荒野创业,坚持卓越追求	24
光谷建设要做产业引领者	27
精神感召责任,拼搏成就卓越	30
回眸 2010,我们的经验和启示	32
畅想 2011,我们的使命和挑战	33
<b>■ 工程聚焦</b>	
光谷建设,建设光谷	34



## 50 光谷建设人

### ■ 共铸辉煌

筑梦光谷生活——光谷建设旗下公司的耕耘 46

### ■ 光谷建设人

朱建斌:不改创业激情,与光谷共成长 50

李秋萍:和光谷进入富士康时间 52

陈为民:八年激情不减 54

张永成:续写军人本色 56

何新:奠定精品工程的基础 58

方电新:开辟光谷地产新天地 60

黄正新:项目管理创新需要新思路 62

张焰:风火如焰,温情似海 64

李旺平:我们的队伍像太阳 66

### ■ 民生故事

从村民到市民的幸福转身 68

### ■ 人文光谷

光谷新姿 72

### ■ 企业之光

### ■ 员工寄语

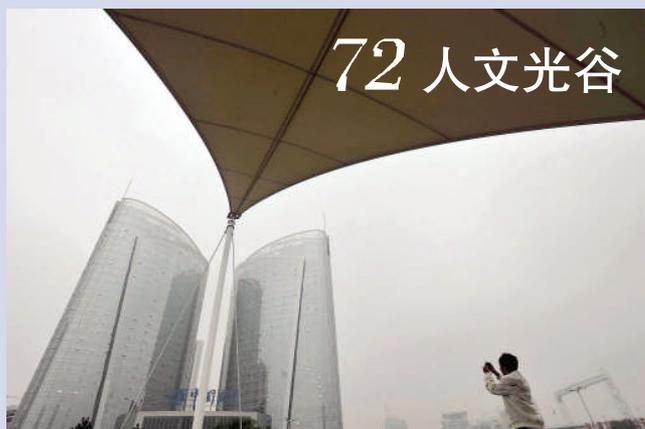
团结拼搏 2010, 昂首奋进 2011 82

### ■ 摄影园地

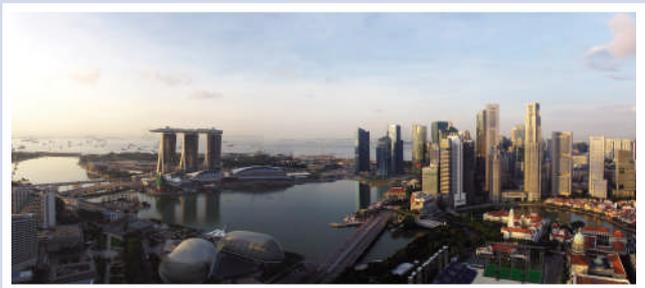
建设美,发现美,记录美 84



## 68 民生故事



## 72 人文光谷



## 84 摄影园地

## 亲切的关怀 巨大的鼓舞

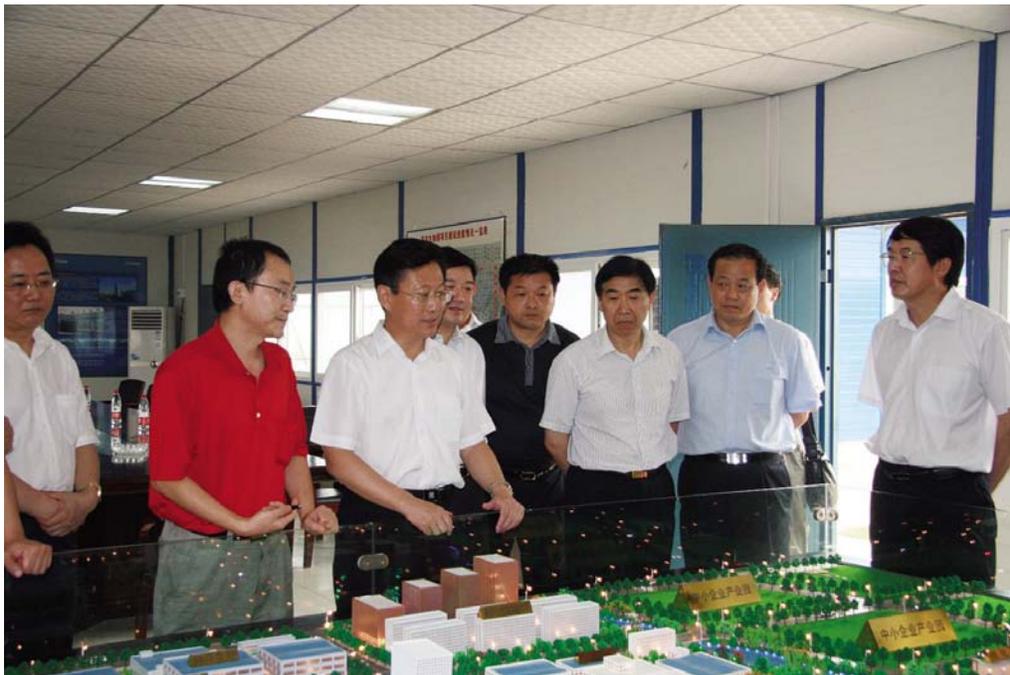
多年来,武汉光谷建设投资有限公司得到了省、市、区各级领导的亲切关怀,他们莅临公司及项目建设现场视察、检查、指导工作,对公司各项业务开展和自身建设发展给予了大力支持及高度评价。



2007年12月12日,中共湖北省委书记、时任湖北省省长李鸿忠(右二)调研东湖高新区城市建设。



2010年12月26日,中共湖北省委副书记、副省长、代省长王国生(右二)视察富士康园区。



2010年7月15日,中共湖北省委副书记、武汉市委书记杨松(左三)调研生物医药园。

# 亲切关怀



2010年8月31日 武汉市长阮成发(左三)调研光谷建设代建的富士康厂房建设工地。



武汉市常务副市长袁善腊(中)与富士康科技集团总裁郭台铭(左)、副总裁简宜彬商谈富士康项目落户武汉大计。



2010年9月18日,东湖高新区党工委书记贾耀斌(右一)调研新能源产业基地。



2009年11月19日,东湖高新区党工委副书记、管委会副主任但长春(左四),管委会副主任沈烈风(右四)指导光谷建设拆迁工作。

## 光谷建设 2010 大事记

□ 编辑 吕艳 箫竺

### 1 月

#### 高农路和神墩二路开工建设

1月4日、14日,高农路和神墩二路分别开工建设。前者是高农生物医药园的重要配套道路,北起高新大道,南至高新一路,全长2.5公里;后者是国家生物产业基地的骨干道路,西起光谷三路,东至神墩一路,全长6.9公里,路宽40米。两条道路都包括了排水、绿化、路灯、自来水、燃气、热力、电信、供电等配套设施建设,预计年底完工。

#### 武重“谷尚居”喜庆封顶

8日下午,由武汉光谷建设投资有限公司开发建设的武重生活区“谷尚居”10栋住宅喜封金顶。高新区管委会副主任夏士杰、沈烈风和武重集团工会主席谭少如出席会议并作了讲话。

“谷尚居”是武重集团迁入光谷,解决职工生活的重要配套项目。规划建设34栋6至18层住宅,总建筑面积约21万平方米,该项目由光谷建设下属全资子公司光谷地产有限公司(原金碧房地产公司)负责开发建设。

2009年5月奠基以来,光谷地产迅速组建专班,精心编制规划、组织招标、协调管理,仅用3个月时间完成正常程序半年以上才能完成的前期工作,施工队伍全面进场后又用三个月时间完成主体工程的60%。确保工程进度的同时,光谷地产严把质量关。“谷尚居”得到武汉市质监站江南站主任工程师余正祥的充分肯定,项目墩基、基础及部分主体工程都顺利通过验收。

### 2 月

#### 大邱社区三期交房

4日,大邱社区三期开始交房,此次交房面积近6万平方米,交房户数588户,又一批拆迁村民在春节前搬入新家。

公司工程管理二部管理人员克服时间紧、任务急、天气条件恶劣



光谷建设承建的大邱农民社区和光谷二路。

等诸多困难,高效抓质量、严格控安全、合理排进度,实现了春节前交房的目標。其他还建社区的建设也按照高新区管委会的要求,在确保质量、安全和文明施工的前提下,抓紧进度,确保2010年实现开工200万平方米还建社区的任务,维护社会和谐。

### 3 月

#### “四比一创”劳动竞赛动员会召开

2010年是武汉光谷建设投资有限公司的工程质量年,为进一步加强工程质量管理、提高全体员工工程质量意识,3月27日,2010年第一季度工程质量分析会暨“四比一创”劳动竞赛动员会隆重召开。

当天上午,公司员工集中调研了光谷一路、流芳新镇D地块、武重生活区“谷尚居”等重点项目现场,对这些项目所展现的质量管理的情况以直观了解。随后召开员工大会,管委会副主任沈烈风、公司领导班子成员全程参与。

总经理黄峰对本次工程质量分析会和“四比一创”动员会的重要



性和务实性给予充分肯定,并对进一步加强工程质量管理提出要求:主动作为,遵章守纪,严格按照质量管理的要求不断提高工作水平。他希望公司今后的工程建设中遗憾少一些、亮点多一些,争杯夺牌的工程多一点,为光谷建设树立更好的口碑。东湖高新区管委会副主任沈烈风、公司党委书记朱建斌也为公司今后发展提出宝贵建议。

## 4月

### 抢抓施工黄金期,拆迁工作创佳绩

为抓住施工黄金时机,全面完成管委会下达的全年任务目标,公司开展了“抢抓施工黄金期,再掀高潮创佳绩”的大型会战活动,决定2010年4月至9月停止节假日休息和公休假。

公司各部门、子公司充分调动人员的积极性,确保拆迁、施工进度,再掀建设高潮;各拆迁实施单位、施工单位和监理单位大力配合,倒排工期、狠抓质量,成绩显著。截至5月6日,全区2010年累计房屋拆迁面积达到136.3万平方米,累计签订协议5991份,发放拆迁补偿款约2.6亿元。全区拆迁工作进入提速期。

## 5月

### “五·四”运动91周年表彰大会

7日,为弘扬“五·四”精神,增强团队创新、协作、进取意识,在公司党委的领导和指导下,公司团委倡导举办了纪念“五·四”运动91周年系列活动,评选表彰了公司内表现优秀的青年,同时开展“生在新中国,长在红旗下,走进新时代”为主题的演讲。

大会授予郑颖倩等15名同志“优秀青年”光荣称号,授予汪迪等5名同志“优秀团员”光荣称号。主题演讲中,8名青年同志讴歌祖国发展辉煌历程,表达对祖国的热爱情怀,赞美开发区和公司取得的建设成就,抒发个人投身公司事业的热忱情怀,诠释了新时代青年的青春风貌。

### 武汉国家生物产业基地生物医药园隆重奠基

26日,武汉国家生物产业基地生物医药园奠基暨中小企业园开工仪式在光谷生物城隆重举行。湖北省委常委张昌尔,武汉市委常委、常务副市长袁善腊,武汉市委常委冯记春,东湖高新区党工委副书记、管委会副主任但长春,管委会副主任沈烈风等省市领导出席仪式。

武汉光谷生物医药产业园首批10家入驻企业与武汉光谷生物医药产业园发展有限公司签订了入驻协议。签约企业代表中美华世通(WATERSTONE)董事长张发明作了发言。武汉市委常委、常务副市长袁善腊向“武汉国家生物产业基地生物医药中小企业园”授牌。武汉国家生物产业基地生物医药园的奠基开工,标志着武汉国家生物产业基地规划建设的四大园区已全部启动。

## 6月

### 富士康代建项目部成立

29日,武汉光谷建设投资有限公司根据东湖高新区管委会领导的部署,抽调精干力量,正式组建富士康代建项目部,由黄峰总经理负责,李秋萍副总经理分管。黄峰总经理、李秋萍副总经理要求项目部成员怀着高度的责任心,为高新区做贡献的决心和诚心学习的态度,全身心投入到富士康代建的新使命中,保质按期完成代建任务。

## 7月

### 富士康公租房建设启动

14日,武汉光谷地产有限公司正式接受富士康公租房开发建设任务。根据富士康人员构成统计表,近期需要公租房的普通员工达10万人,现已建有两处宿舍可容纳约2万人,仍有8万缺口。为此,武汉光谷地产公司立刻组建项目专班,明确8月8日开工建设。

富士康公租房拟分两期建设:一期项目西邻富士康武汉园区北侧已建宿舍区,用地面积187亩,总建筑面积24万平方米,拟入住



建设中的富士康公租房项目。

# 年终回眸

3.9万人；二期项目位于富士康武汉园区西侧已建宿舍区南侧，用地面积273亩，总建筑面积约40万平方米。其中廉租房25万平方米，限价房15万平方米。

## 8月

### 花山大道开建

8月6日上午9时，东湖高新区花山大道项目工程开工仪式隆重举行。

花山大道是东湖科技新城与白浒山港区之间的快速通道，南起高新大道，穿越花山生态新城、武汉化工新城，北至青化路延长线，沿青化路延长线向东至武鄂高速青化路立交，道路全长15.24km，其中东湖高新开发区范围内长度为4.38km。建设周期17个月，投资7.1亿元。

东湖开发区范围内的花山大道是连接光谷生态城与花山生态旅游城的快速景观大道。在设计中突出生态、景观功能，将在沿线形成良好的生态展示长廊。花山大道建成后，将推动区域联动、港城一体化发展，为东湖高新区开辟连通武汉新港的快速通道，为区内大型企业创造良好的港口运输条件，进一步优化光谷投资环境，也将进一步加强东湖高新区与花山新城、化工新城、左岭地区的交通联系，完善该地区的路网系统。

### 省委领导视察富士康工程进展

25日，时任湖北省委书记罗清泉率省委副秘书长刘传铁、东湖高新区管委会书记贾耀斌视察富士康代建厂房和公租房建设工地，现场听取了代建厂房和公租房建设进展和进度计划的汇报。罗书记指出，一定要确保首批五栋厂房的按期交付；一定要争取PCEBG戴尔台式电脑项目和微软游戏机项目落户富士康武汉园区，尽快启动厂房建设；厂房建设交付的速度一定要快于成都、郑州等同类竞争城市。他还勉励参建者“要拿出勇于挑战、敢于竞争的精神，为湖北省、为武汉市再作贡献”。

## 9月

### 富士康项目建设专题会召开

6日，东湖高新区党工委书记贾耀斌主持召开富士康项目建设专题会。会上，贾书记将富士康厂房代建工程明确为“高新区一号工程”。富士康项目事关全省、全市，更事关高新区发展大局，是省市领

导高度重视的重点项目，对就业、完善产业链、整个区域经济的带动和光电子信息产业的支撑作用等方面都意义重大。

就富士康项目的全面推动，贾书记做出了八点指示：一是要保质保量按时完成厂房代建任务；二是信守协议，该落实的政策，优先落实；三是职能部门要服务到位；四是要加大招商引资的力度；五是切实做好后勤保障和社会服务；六是要加大协调和调度的力度，及时解决好各种问题；七是要畅通与富士康的对接渠道；八是要调集精兵强将，加强专班力量。

### 富士康代建厂房施工单位颁奖仪式举行

6日，东湖高新区管委会副主任沈烈风出席武汉光谷建设投资有限公司富士康代建厂房施工单位颁奖仪式。

仪式上，武汉光谷建设投资有限公司黄峰总经理给率先完成正负零的施工单位——湖北森鑫建筑工程有限公司颁发了5万元奖金，以表彰湖北森鑫建筑工程有限公司克服困难，兑现进度承诺所取得的成绩，以此勉励其他施工单位切实加快进度，精心施工。下阶段，进一步按照“四比一创”的要求，对先达到计划节点的施工单位予以表彰奖励，对落后的要批评处罚。

### J区戴尔台式电脑厂房开工

25日上午10点28分，武汉光谷建设投资有限公司在富士康武汉园区J区戴尔台式电脑厂房项目工地举行了简短而隆重的开工仪式。市委常委、东湖高新区党工委书记贾耀斌，管委会副主任夏士杰、沈烈风出席了开工仪式。

J区戴尔台式电脑厂房项目共启动建设8栋厂房和附房，总建筑面积约30万平方米，计划明年上半年全部建成并投入使用。



富士康武汉园区J区代建厂房封顶仪式。



### 廉政建设教育专题会召开

武汉光谷建设投资有限公司于4号下午召开了针对全体员工的廉政建设教育专题会。会上传达了《设立“小金库”和使用“小金库”款项违法违纪行为政纪处分暂行规定》和《党员领导干部违反规定插手干预工程建设领域行为适用〈中国共产党纪律处分条例〉若干问题的解释》等相关廉政建设的文件及相关精神，同时强调贯彻执行“十不准”规定——进一步促进党员领导干部廉洁从政，规范工程建设秩序，惩处党员领导干部违反规定插手干预工程建设领域行为，确保工程建设项目安全、廉洁、高效运行。

## 10月

### 光谷建设者国庆施工忙

十一国庆长假期间，当人们尽情休闲游玩时，东湖高新区重点工程工地却是另一番情景，公司工程管理者 and 数百施工人员放弃假日休息，奋战在工地一线。

国庆七天，光谷建设人坚持“抓进度、抓质量、抓安全”的原则，市政道路、农民社区、场地平整、富士康厂房代建和公租房建设等项目进展迅速，且无一起安全事故发生，为确保项目如期完工创造了良好条件。

截止到10月7日，富士康G区4栋厂房一层封顶、二层一半封顶，并确保于10月底全部3层封顶；J区6栋厂房已全面开工建设。29栋公租房建设项目所有桩基已经完成。

### 富士康(武汉)科技工业园代建厂房、公租房陆续封顶

26日上午8点，富士康(武汉)科技工业园F区F08代建厂房顺利封顶。一天后，F03厂房提前4天顺利封顶；紧接着，F07厂房和F17厂房及4栋公租房又陆续封顶。31日，F区最后一栋F06厂房也成功封顶。

在简短而隆重的封顶仪式上，东湖高新区管委会副主任沈烈风致辞，称赞富士康代建厂房和公租房建设创造了“武汉速度”。富士康项目是武汉市重点项目，其代建厂房和公租房一定要按照富士康集团的要求以最快速度、最好质量建设，想方设法解决好建设中的各种困难，全力以赴完成建设任务。他希望各参建单位继续发扬团结拼搏的精神，再接再厉，精诚合作，一定要把富士康代建厂房和公租房项目打造为武汉的精品工程。

## 11月

### 富士康科技集团武汉园F区厂房全面封顶

6日上午10时许，富士康科技集团武汉园区彩旗飘扬、人群欢腾、工地现场整洁一新，整个代建厂房工地经历了80个日日夜夜紧张施工，终于迎来了F区厂房的全面封顶暨机电工程开工。

上午9时，富士康集团CMMMSG事业群总经理简宜彬提前来到富士康科技园武汉园F区现场。市委常委、市政府常务副市长袁善腊，市委常委、高新区党工委书记贾耀斌等各位领导与简宜彬副总一同登上庆典礼台启动“富士康武汉园F区厂房、公租房封顶暨机电安装工程开工庆典”。

## 12月

### 投资规模首破百亿，民生工程战鼓响

农民还建社区、市政基础设施、征地拆迁场平、产业园区开发、公共事业建设以及相关配套设施建设如火如荼，今年以来，武汉光谷建设投资有限公司建设项目全面铺开，范围覆盖整个开发区版图。

2010年，公司完成投资108亿元，同比增长20%；其中，征地拆迁累计完成产值60.2亿元，拆迁面积达360万平方米，同比增长11.93%；施工累计完成产值48亿元，同比增长74.98%。

从2002年投资不足1亿元，到2009年的90亿，再到2010年的破百亿，八年来，光谷建设投资有限公司每年建设投资规模跳跃增长。“光谷建设”与“中国光谷”相伴而生、共同成长，创造了一个又一个“光谷速度”，为实现东湖高新区跨越式发展做出了突出贡献。“光谷建设”作为东湖高新区建设战线主力军的地位日显突出。



九峰还建示范社区二期工程开工典礼。

## 聚焦光谷建设,促进光谷发展

□编辑 吕艳 萧竺 图片

人民日报

法治实践

2010年05月26日 19版

### “光谷”重阳光 拆迁求和谐

(记者 田豆豆)

□2009年,武汉“光谷”完成拆迁385万平方米,无群体性事件,创造了和谐拆迁“奇迹”。

□拆迁工作本着依法依规、不与农民争利的原则,在拆迁补偿时,尽量按政策法规“就高不就低”。

□在基本政策统一的前提下,分别制定不同的实施细则,确保“一村一策”,有的放矢。

今年5月,湖北武汉东湖高新技术开发区(也称作中国“光谷”)迎来今年最大的“开工潮”。仅5月8日一天,就有三大项目集体开工。

大项目一个接一个,土地从哪儿来?“我们要感谢农民兄弟,是他们给我们腾出了土地,是这种‘腾笼换鸟’的举措为高新区产业的发展创造了机遇。”东湖高新区管委会主任刘传铁坦言。

正是源于这份感谢,源于一套完善的机制,中国光谷创造了和谐征地、和谐拆迁的“奇迹”——2009年完成拆迁量385



佛祖岭社区搬迁前后对比。

万平方米却无群体性事件。2010年,东湖高新区还将完成350万平方米的拆迁任务,他们有信心再续“奇迹”。

**拆迁公司负责拆迁  
不存在利润指标**

5月中旬,走进武汉·中国光谷南端的佛祖岭社区,一幢幢整齐划一的漂亮高楼、一条条宽阔平坦的景观道路映入眼帘,这里花园、喷泉、有线广播等应有尽有,超市、图书室、警务室、幼

透过媒体的眼睛,观察光谷建设一年的工作,有宏观的展望,有微观的趋势,点滴观察,都在为光谷建设谋划未来,鞭策发展。

儿园等配套设施功能齐全。“你看,这哪里像农村?比城市社区还好!”汪田村村民自豪地说。

“佛祖岭社区是农民还建房,但我们是按万科的房屋质量标准建设的,按‘百步亭’的标准来管理的,可对农民的售价只有每平方米1000多元,附近商品房价早就七八千了!物业管理费更便宜,每平方米1毛钱,政府补贴兜底。”武汉光谷建设投资有限公司总经理黄峰说。“农民为光谷的经济发展做出了贡献,以后的还建房我们的建设标准还要提高。瞧,我们正在建一个武汉市太阳能环保示范社区,也是还建房。”

武汉光谷建设投资有限公司是东湖高新区专门成立的一家负责辖区建设与拆迁工作的公司,代表高新区管委会,履行拆迁人职能。不过光谷建设不直接参与拆迁,而是由高新区管委会按市场规则挑选10家有资质的拆迁公司,受拆迁人的委托,承担具体的房屋丈量、补偿谈判、履行拆迁合同的法律手续以及房屋拆除的任务。

为什么不由政府直接拆迁呢?“旧的拆迁工作体系中,拆迁人既是‘裁判员’,又是‘运动员’,当拆迁引发拆迁人与被拆迁人双方经济利益的纷争时,由拆迁人来裁决,缺乏公信力,也成为产生众多拆迁信访问题的根源。”黄峰说。



为什么有的地方给农民建拆迁还建房就偷工减料,容易引发矛盾,而这里却“不惜血本”?“关键是,我们是一家全资国有企业,我们的工资、运转经费等由政府包干,却并没有利润指标。依法依规,‘不与农民争利’,是我们拆迁工作的原则。在拆迁补偿时,我们尽量按法规‘就高不就低’。”众所周知,拆迁问题的关键,就是政策和补偿,如果拆迁之后农民居住环境变好,生活质量提高,为什么还要反对呢?

### 拆迁政策公开透明 “一碗水端平”

现实生活中,即便拆迁安置补偿标准较高,也可能发生矛盾。因此,从一开始,东湖高新区就制定了多个相关政策性文件,统一政策标准,保证“一碗水端平”,杜绝攀比。同时,在制定拆迁计划时,坚决实行拆迁资金与还建房的建设同时安排,做到“先建后拆”,尽可能减轻被拆迁人因房屋过渡而带来的不便。

5月初,牌楼舒村村民尹国本刚刚签了拆迁协议,他现在一家6口,三代同堂,住着自建的小楼房。“村里的还建标准是每人40平方米,但我家小孩是独生子女,可多还40平方米;小孩过了18岁,又可以分户,多给40平方米。所以我家可以还320平方米,三代人分户。”尹国本说。“对这个标准满意吗?”记者问。“满意,而且我打听了,别的村政策都一样。”

“知道未来新房什么样吗?”“我早就去新社区里看过了,跟城里人一样!虽然我们家的新楼还没盖起来,但水平肯定不会比现在的社区差。过渡期间,我们还有补贴,每人180元/月,租

房住没问题。”

尹国本家有5亩地,这次被征用了2亩左右。“到农户手里的征地补偿款是每亩1.7万元,村里早公示了,还把政策标准发到了家里,我们都清楚。”

绝对的公平有时反而并不公平,政府在宣传政策的同时,也倾听农民的诉求。在基本政策统一的前提下,东湖高新区针对各片区、各村湾复杂多变的实际情况,分别制定不同的实施细则,确保“一村一策”,有的放矢。“比如湖口村,离武汉中心城区比较近,地段更好,所以我们确定它的房屋拆迁区位价是1900元/平方米,比一般村湾高几百元。比如大舒村,由于在过去国家征地补偿政策较低的情况下,这个村曾被大量征地,现在剩余的土地就不多了。如果按其他村完全一样的标准征地,村民以后的生存就成了大问题。因此,该村村民委员会、村民代表大会讨论后要求提高征地补偿标准。我们也按程序向开发区管委会汇报,报批后,对其适当提高了征地补偿金。”佛祖岭办事处副主任顺正义说。

### 村干部管账不管钱 “雁过拔毛”没空间

征地拆迁引发矛盾的还有一种情况,就是补偿标准农民满意,但由于层层截留、挪用,实际到农民手里没那么多钱。

但在东湖高新区,这个口子被制度堵住了。“应补给农民的,我们请银行统一办存折,直接打给农民;应该由村集体留存的,我们实行‘村财乡管’,不经村民同意,村干部不能支取一分钱。”黄峰说。

按照国家政策法规,征地拆迁中,对农民的补偿款分为土地补偿费、安置补助费、土地上的附着物和青苗的补偿费等,其中附着物和青苗补偿费支付给个人,而土地补偿费和安置补助费可留存一部分支付给负责安置的农村集体经济组织或单位,用于发展集体经济,或给农民提供保险保障等。过去在一些地方,这部分钱进了村干部私人口袋,吃光用光,村民当然不答应。

在东湖高新区,村民真正成了集体财产的主人,钱怎么花,村民说了算。“这个制度能落实,有个前提,就是村干部的工资、奖金、工作经费,全由财政买单,村干部没有‘创收’的义务,只有服务的职能。”黄峰介绍说。

在拆迁过程中,村干部们走街串户,耐心解释拆迁政策,满足农民合理诉求;拆迁结束后,村干部主要负责村级公共事务的处理,村民福利保障政策的落实。

村民田先祥告诉记者:“搬进新家后,我父母每年除了享受政府对失地农民的800元的养老补贴,村里还另外给他们每人1000元。”

### 授之以渔壮产业 村民即将变股民

如何让农民失地不失业,未来生计不断档。“授人以鱼不如授人以渔。”这是武汉东湖高新区党工委副书记、管委会副主任但长春时常挂在嘴边的一句话。

东湖高新区不仅积极向用人单位优先推荐失地农民,鼓励用人单位优先录用失地农民;同时与相关机构和学校建立联系,开展适合失地农民的技能培训

和创业培训。“现在东湖高新区产业发展很快,企业非常多,农民要找个保洁、保安等普通工作很容易。不过,很多农民还看不上这种工作呢,他们有的外出打工,有的去跑运输,有的手里有了钱,干脆自己开店。”顺正义说。

“从长远来看,真正的‘授人以渔’,是要帮助村民做大做强村集体经济。”黄峰说。面临光谷“光速”发展的巨大机遇,村集体的自留土地,运用得法,潜力巨大。

按照国家规定,“经济发达地区或城乡结合部,可按照规划用途预留一定比例的国有土地,确定给被征地的农村集体经济组织使用,发展农业生产或从事多种经营。有条件的地区可允许被征地的农村集体经济组织以土地补偿费入股,兴办企业。”东湖高新区积极落实这一惠民政策,给每个被征地的农村都留下了数百亩的“自留地”。

“有的村已经变成了企业集团,这是东湖高新区各个村未来的发展方向。”黄峰说。

作为整个光谷地区最富裕的关山村则通过高新区管委会的穿针引线,与梁子湖区的沿山镇、涂镇、东沟镇签订了17000亩水面、1000多亩旱地长达50年的租赁合同,建立了一个大型生态农业园和副食品基地,与鲁巷广场配套发货。如今,关山村的农产品不仅直接进入鲁巷广场,而且还辐射整个武汉市商场、超市网点。

这些村的村民,有的已经变成企业的“股东”,可以享受企业发展的红利。“征地拆迁、发展经济的最终目的,就是让一方百姓过得更好,让百姓分享改革成果。”黄峰说。

拆迁面积抵得上一座县城,却和谐推进——

# 看光谷破解“天下第一难”

(记者孙滨、通讯员魏妍芬、实习生李力)昨日,与东湖高新区土地储备中心签订拆迁协议后,武汉豹澥镇农民蔡平均乐开了花。

蔡平均一家三口原来住一间54平方米的小土房,因为光谷要建国家生物产业基地,老房子面临拆迁,一家人将搬入一套160平方米的小洋楼。

近年来,东湖高新区面临产业转型升级,“中国光谷”将增

添生物、新能源、消费电子、环保产业发展平台,近百个项目迅速启动建设。

诸多项目落地的背后,是闪耀着智慧的拆迁速度:今年,光谷将整体拆迁360万平方米,面积抵得上一座小县城;目前,已与8945户农民签订协议,拆迁204万平方米,未发生一起上访事件。

为什么被誉为“天下第一难”的拆迁在光谷得以和谐推进?

武汉光谷建设投资有限公司总经理黄峰说:“拆迁腾地,核心的是让拆迁户受惠,让拆迁户拆得明白、拆得放心。”

为此,东湖高新区提前安排了50亿元专项拆迁资金,在拆迁中坚持“一碗水端平”,每一份合同的签订都要经历实际测量、照相、核定、公示等环节。“他们做事真细心,我家除了地基、房屋拿到了补偿,就连水井、猪圈等也补了1万多元

钱。”村民蔡平均说。

村民田先祥一家已搬进了新建的佛祖岭农村新区,他说,因为只生了一个孩子,社区奖励性多分配给他家40平方米,他将指标匀给了妻弟一家,两家人都住上了120平方米的新房。

在55万平方米的佛祖岭农村新区,已有万余名拆迁农民搬进了新房。田先祥笑意盎然:“能够住进带电梯的房子,以前想都不敢想。这个家搬得顺心!”





# 九栋大楼 90 天即封顶 富士康在光谷光速造新城



(记者张颖)昨日上午,在富士康武汉园区东侧,几十名工人正忙碌着为9栋新建筑“披红挂彩”。今日,这里会云集众多政府官员和富士康集团高管,他们将见证这个被称为“光谷一号工程”的项目喜封金顶。

这9栋楼包括5栋厂房,建筑面积约18万平方米;4栋公租房,共9.5万平方米,可供近2万名员工租住。

这些厂房、公租房明年4月投入使用后,武汉将成为全球最大的台式电脑生产基地;富士康武汉园区也将在富士康集团20多个园区中率先完成“放手”,让员工住宿回归社会化。这将是富士康历史上的重要一笔。

作为富士康武汉园区的二期项目,这9栋楼承载的意义非凡。少为人知的是,这9栋楼的由来、建设速度以及背后光谷承接产业转移、发展消费类电子的决心,也同样让人感叹。

## 富士康在武汉的“造镇”计划

“听说富士康正在这里进行造镇计划,对生源的需求肯定很大,我们得好好想想怎么跟富士康合作。”前日,受邀参观富士康武汉园区的一位武汉职校校长如此跟随同的副校长交代。

确实如此,富士康武汉公司相关负责人介绍,今年4月在台湾,富士康集团掌门人郭台铭拍板将台式电脑、显示器、打印机等项目迁至武汉园区后,其“武汉造镇”计划也随之而出。

根据规划,新增到武汉园区的项目,仅台式电脑生产线产量就将达到6000万台(件)/年,占全球台式电脑市场半壁江山。明年4月1日全面投产后,武汉将成为全球最大的台式电脑生产基地。“届时,富士康武汉园区员工总数将达到4万人,明年底将达10万人。我们将改变

之前绝大部分居住在园区宿舍的管理方式,变为公租房的社会化管理。”该负责人说。

据介绍,为此,光谷正在武汉主城区的东南方向建设一个流芳新镇,使富士康产业园区融入当地周边社会环境。未来两年内,这场工程量浩大的“造镇计划”中的学校、医院、商业中心、体娱文教中心、公交站点等基础性设施,均将会陆续投入使用,以满足包括富士康在内的企业员工生活所需。

## 武汉的“富士康速度”

毫无疑问,光谷的“造镇计划”是富士康集团今年初启动新一轮布局后,决心将武汉作为其产业内迁重镇之一的体现。

巨大的产能,需要足够的厂房和员工来保障。根据新项目规划,富士康武汉园区在明年4月之前,需新建厂房约25栋,共60余万平方米,总投资约22

亿元。与之配套,还需建设4.5万名员工倒班居住的24万平方米公租房和1000套人才房。“富士康内迁时间紧迫,所以要求这些厂房、公租房必须在2011年春节前完工,也就是说留给我们的时间大约只有半年。”承担代建的武汉光谷建设投资有限公司负责人介绍,不算前期筹备工作,富士康同等规模厂房建设工期至少需要一年,而武汉已将工期大大缩短。

光谷建设公司提供的工作简报显示,厂房、公租房项目从8月14日场平开工,在一个月內施工单位就打下了4000多根桩,组织1200多人日夜连续施工,至今日封顶,9栋楼近30万平方米的建筑,仅仅用了不到90天时间。

此外,由于规划的大多数厂房和公租房都位于园区东侧,为保障园区东侧物流通畅和员工的通行需要,还需将东侧市政主干道——佛祖岭二路由40米路幅改为100米。“这些工程量之大可想而知,期间又正值武汉最热季节,工地上白天温度高达40多度,高峰时一天有50多人随时准备轮换中暑工人。”光谷建设公司负责人称,就是这样克服重重困难,日以继夜,终于抢先保质保量完成工程。在一次工期验收中,被武汉市领导评价为“武汉的富士康速度”。

## 富士康悄然改变 光谷格局

“武汉速度”之下,武汉明年就将成为全球最大台式电脑生

产基地,宏基、惠普、戴尔、联想等全球四大电脑品牌均将“汉产”。武汉会迎来哪些新机遇?

对此,东湖高新区管委会认为:最大的益处,莫过于将快速带动光谷日趋成熟的消费类电子产业。“2008年4月,富士康一期项目投产,光谷才算真正有了自己的消费电子产业。”东湖高新区管委会经发局人士介绍,至今该产业在光谷已初具规模。今年上半年光谷消费电子同比增长高达102.6%,其中富士康上半年产值超去年全年。明年起,增长率或将更大的数字出现。

随着富士康新项目的逐步迁

移,光谷配套产业也迎来了新的机遇。东湖高新区管委会招商局负责人介绍,富士康所需要的模具、包装等产品,武汉乃至整个湖北虽然生产企业很多,但由于产业集中度低、技术水平差,无法满足富士康需求,从而进入不了配套之列。“企业跟着市场走,大项目来了,相信会有很多配套企业跟过来。”该负责人显得信心十足。

此外,对于光谷乃至武汉、湖北而言,代工巨头新项目的落户,院校、社会人员就业也有了新机会。

前日,武汉富士康公司相关负责人介绍,台式电脑项目全面投产后,整个武汉园区员工总数将达到4万人。而目前,武汉富士康仅有员工2万人,即还有2万人的用工缺口。

该负责人介绍,为稳定生源,富士康拟与省内职业院校达成长期合作,具体合作方式包括共建实习基地;富士康为职校提供教学设备、师资力量、奖学金;并以“跳级任用”的方式招聘在富士康实习的合作职校优秀学生。

20多年前,当时还属于深圳的一片荒芜之地的龙华小镇,

如今成为深圳一个繁华的行政区域——龙华区。

武汉富士康的规划是最终人口达到10万人。如此庞大的人员吃喝住行,对周边消费的拉升力该有多大?

从富士康武汉园区所在的流芳镇汪田村书店、银行网点、餐馆等数量变化就可见一斑。流芳镇上最早开书店的周兴民笑着问记者:“这两年看着周围书店一家家冒出来抢生意,现在这里有10多家了。照这个速度,我们这里会不会像深圳龙华那样啊?”

# 投入4亿元解决光谷50万人饮水问题

(记者 王小晗 刘珊 通讯员 汪迪 孙军 摄影 黄士峰)

10日下午,武汉光谷建设投资有限公司三楼。拧开水龙头,却没一滴水。愣了两秒钟后,总经理黄峰露出了笑容:耗资4亿元,奋战200余天,武汉科技新城中环线1.4米给水管终于铺设完了。这会儿,沿线15个点正在同步测试水压,随后即可并网、通水。

接受洪山区及江夏区所辖296平方公里的托管后,东湖国家自主创新示范区扩张至518平方公里,辖区内的居民和企业供水矛盾凸现,局部甚至出现“水荒”。

为此,武汉市城投公司及东湖高新区管委会共同出资,由武汉市水务集团和光谷建设投资有限公司承建,直接引入白沙洲水厂的自来水。通水后,日供水可达47万吨,50余万居民和企业用水无忧。



新建的供水设施。



## 小镇将告别压水井

“这口水井快要用不上啦！”14日上午，家住高新区豹澥镇新春村南后湾的熊焱指着自家的水井说：吃了近20年的井水，总算熬到头了。过去碰到干旱，水井枯了，就只好到别处去借水吃，如今快通自来水了，用水不愁。

跟他家一样的压水井，遍布该镇居民家中，镇上中心小学、中学等，用的是镇上自办水厂的水，但大伙都不太敢用。

在该镇桥南路27号向传坤家里，水龙头里流出的自来水明显泛黄。老向说，有时流出的是泥巴水，一遇下雨还有股腥味，“只敢用来洗衣，做饭得买纯净水。”

该镇负责人说，镇上的自来水被检测出浑浊度、菌落总数等严重超标。“现在自来水管已经铺进了农民还建小区，今后吃水绝对放心了。”

## 创造了施工奇迹

“动作大，速度快，这个民生项目创了自来水施工的许多记

录。”49岁的阮建利负责水务建设，这个工程由他全程参与。

他说，这得益于高新区把这项民生工程视为重中之重。在武汉市城投公司董事长雷德超和武汉市水务集团董事长桂敏侦等多位领导的重视，和开发区发改委、规划、建设、城管等部门通力配合，所有手续一路绿灯，才有了这样的速度。

工程主管起始于武纸公路，沿中环线穿越南环铁路、野芷路中环立交至民院路，穿越7座互通桥，还得通过约1公里的鱼塘“障碍”，施工难度特别大。

过鱼塘时，得经过清淤、抛石、打桩等基础处理，方能在“硬化”后的段面上铺设管道。今年雨水特别多，工人们只能“见缝插针”进行施工。

800余人的建设队伍，几乎没有一人休息，一头扎在工地上，经过4个多月的奋战，完成了通水前的各项工作。

## 改水催化巨额投资

一路艰辛，终有收获。此次通水后，不仅可缓解原关山片区管网末梢水压低等问题，还填补

了豹澥、九峰等地不通洁净自来水的历史，更为国家生物基地内百余家居入驻企业提供了“生命之源”。

作为2009年首批入园、第一家动工的企业，人福普克药业有限公司的项目经理安靖见证了这一令人欣喜的变化。

安靖记得，去年年底，公司刚入驻九龙产业园时，经高新区协调，从5公里外的九龙水库接了一根水管，供施工使用。没过多久，随着入园企业不断增加，20多个项目同时开工建设，九龙水库越来越“供不应求”。

管委会只得再辟“蹊径”，每天上午，派一辆环卫运水车为人福医药产业园送水，“我们干脆做了超大金属水箱，一次可储存5吨水。”

这仍然只是权宜之计。据武汉国家生物产业基地建设管理办公室副主任袁云华介绍，基地总规划面积为15平方公里，包括创新园、医药园、生物农业园、医疗器械园等，其中全球最大制药企业辉瑞公司、国内最大医药物流企业国药控股集团、亚洲第一基因组研究机构华大基因等都将在此落户，目前投资总额已

逾百亿元，“对于生物制药行业，供水是投产的重要前提。“有了自来水，我们才可能吸引、留住企业。”

“幸福”还将不断延伸。昨日，武汉市水务集团副总严必刚介绍：目前中环线DN1.4米干管及配套周店转压站业已完工，从新路村至中环线的DN1.2米管道及配套的佛祖岭转压站正在紧锣密鼓地建设当中，可望于明年上半年建成；明年还将开建金口水厂，“这些，正是城市版图不断扩张、开发区建设不断发展带来的必然。”



村民将告别压水井。

# “生物谷”将配建6条道路

(记者梅军 实习生苏杨)

昨悉，为尽快完善武汉国家生物产业基地内配套基础设施，武汉光谷建设投资有限公司近期拟投资建设6条市政道路。

武汉国家生物产业基地核心区分为关南医药基地、南湖农业基地、九峰创新基地、九龙产业基地，此次拟建的道路主要分布于

后两个基地内，分别为高新二路、光谷四路、光谷六路、光谷七路、光谷八路、神墩一路，总投资约10.47亿元。

# 武汉富士康二期现雏形 明年6月建成全球最大台式电脑生产基地



(记者 匡志达 通讯员 肖辉) 昨日, 武汉富士康二期工程第一部分厂房、公租房封顶。专程赶来的富士康集团副总裁简

宜彬表示, 明年6月武汉富士康二期投产后, 将集中惠普、戴尔、宏基、联想四大台式机产品, 成为全球最大台

式电脑生产基地。

据介绍, 2006年至2009年, 东湖开发区已为富士康项目配套完成基础设计、政府配套项目约30亿元。今年, 武汉与富士康达成补充协议, 明确一批高端消费电子产品投放至武汉园区生产。其中富士康代工的四大台式电脑产品——惠普、戴尔、宏基、联想, 将在武汉园区集中生产。届时, 武汉将成为全球最大台式电脑生产基地, 产能占全球一半以上。

为加快新项目落户, 武汉富士康将新建60余万平方米厂房、48万平方米公租房等项目。其中首批18万平方米厂房、9万平方米公租房, 要求在3个月内封顶、6个月交付使

用。昨日, 第一批项目如约封顶, 下一步将抓紧内部施工及机电设备安装。为表彰7个施工单位如期、保质完成施工任务, 光谷建设投资有限公司拿出350万元予以奖励。

富士康集团副总裁简宜彬表示, 富士康武汉园区的建设项目, 是他见过的项目中最有效率和品质的。有了开发区高效建设做保障, 富士康武汉园区将于明年4月, 投产第一批新增项目。5月第二批、6月第三批投产后, 武汉将成为全球最大台式电脑生产基地。而富士康未来也将全力以赴, 为武汉、东湖开发区带来更好发展契机。

新疆电视台

2010年08月19日

# 援疆情万里行: 湖北援疆合心合力合拍

(记者 关荣 张鹏 魏勇 姜成林 李艳菊报道) 湖北省是全国重要的工业生产基地。新一轮对口援疆, 湖北省对口支援博尔塔拉蒙古自治州的博乐市、精河县、温泉县和兵团农五师团场。在过去10年援疆的基础上, 湖北省精心谋划, 博州积极对接, 两地已形成了援疆的合力。

湖北省发改委副主任、援疆工作前方总指挥彭军说: “新一轮的援疆的工作大潮, 可以说在湖北已经形成。” 在《湖北省对口援疆工作实施方案》中, 湖北省提出了改善援疆地群众生活条件、支持产业发展等四大援疆任

务, 确定了涉及游牧民定居、棚户区改造、园区建设等十大援疆工程。

湖北省发展和改革委员会固定资产投资处处长章新平说: “15个市州都覆盖了, 博州和农五师的县市和团场是双重覆盖, 武汉市在发挥省体制和机制的基础上, 又做了进一步的覆盖。” 根据“统分结合、各负其责”的原则, 武汉市7个中心城区、以及东西湖区和两个国家级开发区组成了联合体, 按照行政区划与博乐市结对。

武汉东湖新技术开发区就与博乐市边境经济合作区结成

了对子。博乐市棚户区改造项目由东湖高新区的光谷建设投资有限公司承担, 光谷建设投资有限公司曾成功实施了武汉市佛祖岭社区还建房改造工程。武汉市的佛祖岭社区, 几年前还是一般农田。政府征购后, 武汉光谷建设投资有限公司在这里建成了农民还建房。依照这个建设模式, 博乐市棚户区改造项目于2011年4月左右正式实施, 一期项目当年建成并投入使用。

武汉光谷建设投资有限公司总经理黄峰说: “改造的目标一共是2928户, 确定在博乐市的东北角来做25万平方米的

还建社区, 计划投资将近8亿元。”

为了能让各族居民早日住进新房, 相关部门还将5年建设周期缩短到了2至3年。如今, 湖北省包括游牧定居工程在内的4个援建博州试点项目, 已全部开工。有了共同的思想基础, 必将有行动上的步调一致, 湖北这种省对地区、市对县、区对乡镇和街道层层覆盖的机制, 可以说是湖北省援疆思路最突出的亮点, 它使得援助及受援双方合心、合力又合拍。



# 佛祖岭：当农民不再

□记者 喻欣



佛祖岭幼儿园的孩子们。

过去，他们是农民，是失去土地的农民，是拿土地换城里人身份的农民；现在，他们搬进大都市现代化高档社区，他们的名字叫还建农民社区的新居民。

在全国，这样的较大规模的还建农民社区有无数个，在武汉就有几十个。按平均每个社区入住 10000 人算，武汉市就有近几十万农民成为城市新居民。他们离开自己祖祖辈辈的家园，离开了赖以生存的土地和生活方式，他们能适应城市生活吗？没田种了，有新的活干吗？能安居乐业吗？

2009 年 10 月，《武汉城市圈》记者来到武汉市东湖高新开发区佛祖岭社区。佛祖岭不仅成功解决了上述难题，而且已是武汉城市圈内创建两型社区的品牌之一，另一品牌是早已深入人心的百步亭社区。

## 土地失去时，他们曾真的很害怕

2007 年的春节过后不久，富士康来了。东湖高新区内的佛祖岭、牌楼舒、汪田、邬家山、大谭等 9 个村成了武汉富士康、武重、武船等工业基地，这使得 1.2 万农民失去了他们的土地。一大片空旷的土地上，是一片热火朝天的建设景象。

工地外不到 300 米处，一位姓舒的中年妇女望着工地发呆。她旁边的一栋四层楼房墙上，用红笔画了一个圈，里面写着

“拆”。

在牌楼舒村，3000 多村民都有着她这样的茫然。富士康 70% 的厂房在这，几乎征用了全村的土地。没有土地的农民，要住进像城市里一样的社区，如何过日子成了他们最关心的问题。

佛祖岭村紧挨牌楼舒村，全村土地也基本被武重、武船、富士康等企业征用，张小梅和她丈夫及兄弟四人，一脸沮丧。虽然补偿的钱，使他们都可以买新社区的房子，但他们祖祖辈辈都是种田人，往后的日子怎么过下去，他们真的很害怕。

这时，离富士康工业园不远处的一块面积为 1050 亩的土地，被交给武汉市东湖高新区，这里将由他们打造成一个可入住 9617 户还建农民的新社区，以便安置这 1.2 万痛失土地的农民们。这个马上就要开工的新社区有一个很有彩头的名字——佛祖岭社区。

## 从模仿开始的新生活

从模仿开始学习新的生活方式，似乎相对容易。而要让洗脚进城的农民爱上文化，还真难。在村子里的时候，从地里回来，吃饭喝酒搓麻将，要不就张家李里短，扯皮打架时有发生，村里人笑称这就是他们的夜生活。搬到社区，文化活动室、图书室，体育休闲中心，应有尽有，但文化依然没有。

佛祖岭管理办提出：让生活变得有文化，就以丰富多彩的娱乐活动为切入口。2008 年 3 月初，社区请来了光谷民俗艺术团，连唱三天楚剧大戏，大多数社区居民都被大戏迷住。如果说第一晚还有人在搓麻将，第二晚就被楚剧吸引了过来。

2009 年 4 月，佛祖岭成立 24 人的腰鼓队，统一服装，统一行动。清晨和黄昏，腰鼓队在社区的广场上拉开阵势，威武和温柔的鼓乐一响，前来看热闹的区民都安静了。牌桌上少了一些人，“有力气打架的，还不如来打鼓”，女人对自己家的男人说。

随后，舞蹈队，篮球队，纳凉电影周，好戏不断。有个笑话：在佛祖岭，有一段时间社区居民见面就问：学会美声了没有？这其实是舞蹈队传出来的一个小故事。有一次老师来教

新舞,配乐是“长江之歌”,舞蹈队有人就说这个歌唱得很怪。老师说这是美声唱法,有西洋风格,引得大伙大笑。于是,美声这个高雅的音乐名词就和佛祖岭人的生活沾上边了。

笑话归笑话,佛祖岭人从中其实已经感知到了很多。在一群从未学会表达爱的村民中,如今,有人可以轻松自然地说爱情,可以很大方地告诉你:“喜欢文化人。文化不等于知识,文化是修养。”而且这样的话,没文凭的佛祖岭居民说得很真诚。

## 乐业才是硬道理

对于失去了土地的佛祖岭人来说,不种田了,没活干了,这可是最头疼的事。因此,乐业比安居更难,也更重要。所以,社区管理办确定了多条途径让居民有事做,有钱挣。

因为土地被征用,每家都拿到了一笔补偿金。每户在买了房子,留下适当的存款后,拿出一小部分钱,再将全社区的这一小部分钱集中起来,成立一个股份公司,每家每户就是公司的股东。依据公司法相关条例,一个社区公司的董事会成立了。董事会将聘请专业经理人经营公司,确保股民年年得到分红,甚至月月像拿工资一样拿分红。

这一设想得到居民的响应。反正钱存着也是存,拿来当股本投资,可以钱生钱,当然是好事。这一切,2008年还是愿景,2009年就已经摆上议事日程。

目前,第一批9000万元投在了生活服务区的建设上。一楼为门面,楼上是宿舍区。门面可出租经营超市、食堂等,宿舍则向周边企业职工出租,“主要还是租给富士康员工住,为富士康及周边其他工业园作配套服务。预计富士康首批将有7000名员工搬进去。如果生活区全部出租出去,每年能收益约500万元,每位股东就有钱分了。”

社区内也修建了门面,全部出租给了各种商业服务机构,所获的租金也是股民的。

除投资生活服务项目外,还将投资2亿多元,建佛祖岭工业园。园区占地200多亩,修建厂房等,出租给为富士康加工配套的企业。

“投资的钱,可都是村民的养命钱,绝不能让村民吃亏。”东湖开发区管委会相关负责人告诉记者,为了保障居民投资不受损,各商业楼、酒店、园区建好后,在对外招租期间,东湖开发区采取“投资保底”的政策。他举例,如每平米土地开发成本为8元,而对外招租只能开价到7元每平米,剩余的1元钱就由管委会出资垫付,避免居民投资受损。

家家是股东已经让佛祖岭的新居民兴奋,而一纸招聘广告

又带来新一轮兴奋点。招聘广告上说,佛祖岭社区要招聘保安、物业、保洁三大类职员,只要符合应聘上岗条件,这三大类工作将全部由社区居民担任。也就是说,将有150余名居民竞争上岗,成为社区管理职员。经过几轮面试,这三大类工作人员全部从居民中产生了。竞争上了岗的人进入严格的岗前培训,一个月后,佛祖岭社区迎来了他们的新职员。

佛祖岭是个大社区,也是一个大公司,配套的工种不少。修鞋工、磨刀工、缝纫工等,每一样与生活相关,家庭有需要的,在社区就设有岗位。不同的岗位,有不同的管理。有拿工资式的管理,也有承包式的管理。比如一个修鞋工,社区除了给他提供畅通无阻的经营环境外,修鞋所得全部归他本人。没有任何人可以向他征收任何费用。包括税收也是免交的,因为符合下岗再就业条件可享受国家免税。

社区管理办还开辟了一条就业绿色通道。把余下的闲人组织起来,成立了一个园林园艺服务队。对外承接小区或道路绿化、园林园艺维护。这支佛祖岭园林园艺队特别能吃苦耐劳特别能战斗,给出的服务价格比其他公司低,这成了他们的核心竞争力。

如今,整个佛祖岭社区,除了安度晚年的老人及尚在读书的孩子外,想工作的基本都去上班了。



佛祖岭社区的居民在聊天。



# 激越 2010

□ 记者 箫竺

2010,值得每一位光谷建设人铭记。8月12日,武汉能耐的高温和炙烤的烈日挑战着我们的身体极限,紧迫的工期和施工的各种难题着考验我们的精神底线。日夜奋战75天,当富士康F区5栋厂房、4栋公租房全部封顶时,我们不仅履行了市委市政府对富士康的承诺,也刷新了改革开放的“深圳速度”,为光谷建设写下浓墨重彩的一笔。

2010,值得每一位光谷建设人感怀。在东湖高新区管委会的领导和关心下,在各办事处的支持和配合下,我们累计完成房屋拆迁面积360万平方米,发放拆迁补偿款8.45亿元。在“重阳光,求和谐”原则下,全年无一例非正常上访事件、无一例重大责任问题。为高新区发展腾挪空间的同时,我们加紧兴建还建房,关南三期、大邱三期和荷叶山二期共26.87万平方米率先交房,用行动让群众安居,也使他们对光谷的发展有了深刻理解。

2010,值得每一位光谷建设人骄傲。纵横交通在高新区土地延伸,高新大道、光谷三路、光谷四路、光谷七路……新建道路47条、续建道路34条,累积里程超过83公里。路通了,产业发展才能插上翅膀。

2010,值得每一位光谷建设人激昂。凤凰山产业园、武船工业园、佛祖岭工业园、未来科技城、生物城,多元产业园落地,铺陈光谷未来的各种可能。除了欣喜,我们为未来耕耘,水、电、气的配套设施紧跟其后:白沙洲水厂,中环线DN1400的给水管道一期工程,220KV凤冶凤花高压走廊,220KV佛祖岭变电站,110KV大甘变电站及专用输配线工程,生物产业基地供气配套设施……

2010年,当光谷建设投资额突破108亿元,我们实现了一次历史跨越,也超越了自我。回望来时的路,我们无法忘记与东湖高新区一同成长的8年。



# 主题报道



光谷建设管理团队充满信心,面向未来。

在荒草与农田间,我们的辛勤和汗水换来日新月异的光谷新城。从电子一条街到关东、关南科技园,东湖高新区由西面的小角东扩南进。2010年5月,左岭、花山、流芳、大屋陈托管到东湖高新开发区,高新区的面积由224平方公里增至518平方公里。它的产业内容也变为:关东科技园、关南科技园、光谷商贸核心区、大学科技园、汽车产业园、生物城、凤凰山产业园、未来科技城、花山新城、中华科技园、金融港、中新科技园、现代装备制造产业园、新能源环保产业基地、船舶配套工业园、华中软件园……

产业引擎推动高新区快速向前,我们也完成蜕变——从单纯的市政建设者到建设开拓者、项目运营者和产业管理者的综合体。

作为东湖高新区主要建设投资平台,我们是拆迁、市政和社区建设的主力军,肩负的使命激励我们必须迎难而上。如果无法站在高新区全局高度,我们就无法拧成一股绳,开拓大兵团作战、大部门协调,在项目攻坚和引进中抢占先机。这种精神已然灌注到光谷建设的精魂,让我们有信心在未来不断改写高新区的历史,赢得新的机遇。

每一个项目都是我们学习的课堂。光谷建设的专业人员长期驻扎富士康深圳园区,就规划设计、机电安装、成本控制、施工方案等方面与富士康充分交流。这个过程让我们近距离感受到世界500强企业的工作氛围,其国际化运作、全球布局能力、精细化管理拓展了我们的视野。同时,我们与国际化大公司打交道的能力和水平得到提升,落实重大项目的经验也在不断积累。

告别激情与汗水齐飞的2010,新的一年已经在面前展开。2011年既是“十二五”规划的开局之年,也是东湖高新区推进自主创新示范区的关键之年。我们不能沉湎于取得的成就,只能不断奋进。

新的一年,民生是不变的重点。武汉市委常委、东湖高新区党工委书记贾耀斌明确要求:要把农民还建社区建设作为开发区民心工程的重中

之重,是2011年开发区民生一号工程。光谷建设也将把还建社区作为建设的重中之重。新开工包括九峰社区三、四、五、六期,豹澥社区四、五、六期,佛祖岭社区E、F区等在内14项农民还建社区项目,开工量达400万平方米。

新的一年,化解交通堵点,迈开基础设施建设的大步。续建八一路东延线、花山大道、光谷四路、光谷六路等55项道路工程;新建光谷五路、神墩四路、德胜山隧道、民族大道立交等58项道路工程,新建里程达85公里。完成生物产业基地、凤凰山产业园、新能源产业园道路及水电气配套。建成王家店污水处理厂和豹澥污水处理厂。启动佛祖岭产业园建设,新建或扩建光谷二高、光谷二小、光谷三小、光谷七小、派出所、交通中队、消防中队、幼儿园等大型公共事业项目。

新的一年,朝着打造国内一流园区的方向,续建富士康项目。确保F区5栋厂房在2011年元月底前完成装修和机电工程,达到交付条件,同时完成4栋附房的土建和机电施工;3月底前完成F区正式道路和码头的施工,使F区整体交付使用;6月底前完成J区6栋厂房的机电安装和道路工程,并交付使用。

新的一年,继续自我完善的未尽之路。遵照开发区发展国有企业的战略部署,谋划公司发展规划,探索国有企业“自主创新”和做大、做实、做强的新路。改进工作作风,强化廉政建设。营造“廉洁贪耻”的氛围,提高干部、员工拒腐防变能力。在学习中增强企业整体的法制意识、安全意识、团队意识、责任意识、危机意识、发展意识。培养一批敢作为、肯作为、能作为的员工队伍。



## 【企业理念】

# 我们成长 在希望的土壤上

光谷建设为东湖高新区承担使命和责任，为城市创造美丽愿景，也为自己赢得内心的充盈和感怀。

光谷建设，用对于未来的希望和憧憬带领团队成长，以肥沃的企业文化土壤养育整个团队。

在各级政府和东湖高新区党工委的正确领导下，光谷建设全体干部职工坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，坚持深入学习实践科学发展观，并用于指导企业中心工作。

光谷建设认真落实党风廉政建设责任制工作目标，在维护党的纪律，维护公司合法权益，加强干部廉洁自律，实施专项监督等方面取得了明显成效，为企业持续、健康、和谐发展，提供了政治和纪律保障。

工作之余，光谷建设定期开展丰富多彩的文娱公益活动，激发员工的创新意识和进取精神，营造朝气蓬勃、精神振奋、开拓创新的良好氛围，展示了光谷建设团队积极的心态和认真的态度。

